

B GIÁO D C VÀ ÀO T O  
TR NG I H C DÂN L PH I PHÒNG

C NG CHI TI T

MÔN H C  
QU N LÝ D ÁN CÔNG NGH THÔNG TIN

Mã môn: PMI33021

Dùng cho các ngành  
CÔNG NGH THÔNG TIN

B môn ph trách  
CÔNG NGH PH N M M

**THÔNG TIN VỀ CÁC GIÁNG VIÊN  
CÓ THỂ THAM GIA GIÁNG DẠY MÔN HỌC**

**1. PGS.TS. Nguyễn Văn Việt** - Giảng viên thỉnh giảng

- Chức danh, học hàm, học vị: PGS.TS
- Thuộc bộ môn: Trường Đại học Công nghệ, HQG HN
- Địa chỉ liên hệ: Khoa CNTT, Trường Đại học Công nghệ, HQG HN
- Điện thoại: 0912505291 Email: vynv43@yahoo.com
- Các hướng nghiên cứu chính: Phân tích thị trường, Cơ sở dữ liệu, Kỹ thuật phần mềm.

**1. ThS. Võ Anh Hùng** – Giảng viên chính

- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sĩ
- Thuộc bộ môn: Công nghệ phần mềm, khoa: Công nghệ thông tin
- Địa chỉ liên hệ: Bộ môn Công nghệ phần mềm, khoa: Công nghệ thông tin
- Điện thoại: 0975.122.628 Email: vnhung@hpu.edu.vn
- Các hướng nghiên cứu chính: Phân tích thị trường, Cơ sở dữ liệu, Lập trình VB.NET/ASP.NET, ...

**3. Ths. Trần Ngọc Thái** – Giảng viên chính

- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sĩ
- Thuộc bộ môn: Mạng và hệ thống thông tin, khoa: Công nghệ thông tin
- Địa chỉ liên hệ: Bộ môn Mạng và hệ thống thông tin, khoa: Công nghệ thông tin
- Điện thoại: 0976123446 - .....Email: tnthai@hpu.edu.vn
- Các hướng nghiên cứu chính: Khoa học máy tính & Hệ thống thông tin

## THÔNG TIN VỀ MÔN HỌC

### 1. Thông tin chung:

- Số tín chỉ: 2
- Các môn học tiên quyết: Kỹ thuật phần mềm.
- Các môn học đồng thời:
- Các yêu cầu về nội dung môn học (nếu có): Trang bị tài liệu và công cụ học tập.
  - Thời gian phân bố về các hoạt động:
    - + Nghe giảng lý thuyết: 30 tiết
    - + Làm bài tập trên lớp: 6 tiết
    - + Thảo luận: 9 tiết
    - + Thực hành, thực tập (PTN, nhà máy, hiện trường,...):
    - + Hoạt động theo nhóm: Có
    - + Thời gian: 60 tiết
    - + Kiểm tra: 3 tiết

### 2. Mục tiêu của môn học:

- Kiến thức: Cung cấp kiến thức cơ bản về dự án và dự án công nghệ thông tin. Giới thiệu các quy trình thực hiện quản lý dự án công nghệ thông tin.
- Kỹ năng: Làm chủ các thao tác, quy trình quản lý dự án công nghệ thông tin bằng phần mềm Microsoft Project.
- Thái độ: Nhận thức đúng đắn nội dung môn học.

### 3. Tóm tắt nội dung môn học:

Góp phần thực hiện mục tiêu "Xây dựng nền móng vững chắc cho một kỹ thuật viên thông tin trong xã hội có khả năng đáp ứng các nhu cầu về thông tin trong quản lý nhà nước và trong các hoạt động kinh tế xã hội, nâng cao chất lượng xây dựng ngành công nghiệp công nghệ thông tin (CNTT) thành ngành công nghiệp mũi nhọn của đất nước...(Nghị quyết 49/CP ngày 4/8/1996), nhiệm vụ của CNTT sẽ phát triển.

Môn học này tạo điều kiện cho sinh viên có được các kiến thức cơ bản và các kỹ năng trong các quá trình tham gia vào các dự án công nghệ thông tin sau khi tốt nghiệp.

### 4. Tài liệu:

- [1]. Giáo trình Quản lý dự án Công nghệ thông tin, Ngô Trung Việt.
- [2]. Bài giảng Quản lý dự án phần mềm, Nguyễn Văn Việt, Khoa CNTT trường Học Công nghệ, HQG HN
- [3]. Hướng dẫn sử dụng Microsoft Project 2003, Trung tâm CNTT – Viện CNTT và Truyền thông Nam

**5. Nội dung và hình thức dạy – học:**

Nội dung (Ghi chi tiết theo từng chương, môn học, tiểu mục)	Hình thức dạy – học						Tổng (tiết)
	Lý thuyết	Bài tập	Thảo luận	TH, TN, i n đó	T h c, t NC	Ki m tra	
<p><b>Chương 1: Giới thiệu chung về Quản lý dự án CNTT</b></p> <p>1.1. Khái niệm chung về dự án</p> <p>1.2. Dự án Công nghệ thông tin</p> <p>1.3. Các trình tự của dự án</p> <p>1.4. Phân loại dự án</p> <p>1.5. Thế nào là quản lý dự án</p> <p>1.6. Các bên liên quan đến dự án</p>	5				3		8
<p><b>Chương 2: Xác định dự án phần mềm</b></p> <p>1.1. Tiến trình xác định dự án</p> <p>1.2. Các bước dự án cần xác định</p> <p>1.3. Phần mềm và tiến trình phần mềm</p> <p>1.4. Lựa chọn dự án, các công cụ</p> <p>1.5. Phân tích dự án kinh tế</p> <p>1.6. Lập kế hoạch cho nhóm chức chính</p> <p>1.7. Ma trận trách nhiệm</p> <p>1.8. Kế hoạch truyền thông</p>	6	2	2		5		15
<p><b>Chương 3: Lập kế hoạch dự án</b></p> <p>1.1. Khái niệm về kế hoạch</p> <p>1.2. Các loại kế hoạch</p> <p>1.3. Tiến trình lập kế hoạch</p> <p>1.4. Cấu trúc bảng kế hoạch</p> <p>1.5. Bảng phân rã công việc và công cụ</p> <p>1.6. Lập kế hoạch, phương pháp quản lý</p>	5	3	1		10	1	20

N i dung (Ghi c th theo t ng ch ng, m c, ti u m c)	H ình th c d y – h c						T ng (ti t)
	Lý thuy t	Bài t p	Th o lu n	TH, TN, i n đó	T h c, t NC	Ki m tra	
<b>Ch ãng 4: Qu n lý r i ro</b> 1.1. Khái ni m và phân lo i r i ro 1.2. Các y u t liên quan n r i ro 1.3. Ti n trình qu n lý r i ro 1.4. Các ph ãng pháp xác nh r i ro 1.5. L p k ho ch qu n lý r i ro 1.6. Giám sát và x lý r i ro	8	1	1		12		22
<b>Ch ãng 5: i u hành d án</b> 1.1. Truy n thông trong d án ph n m m 1.2. Các k thu t th c hi n truy n thông 1.3. Khái ni m giám sát ti n d án 1.4. Giám sát và i u ch nh th i gian 1.5. Giám sát th c hi n giá tr và i u ch nh 1.6. Qu n lý c u hình và qu n lý thay i 1.7. K t thúc d án	6	2	1		15	1	25
<b>T ng (ti t)</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>90</b>

#### 6. L ch trình t ch c d y – h c c th :

Tu n	N i dung	Chi tí t v ãnh th c t ch c d y – h c	N i dung yêu c u sv ph i chu n b tr c	Ghi chú
1	<b>Ch ãng 1: Gi i thi u chung v Qu n lý d án CNTT</b> 1.1. Khái ni m chung v d án 1.2. D án Công ngh thông tin 1.3. c tr ãng c a m t d án 1.4. Phân lo i d án 1.5. Th nào là qu n lý d án 1.6. Các bên liên quan n d án	Trình bày t i gi ãng ng b ãng PowerPoint	c tài li u tr c nhà	
2	<b>Ch ãng 2: Xác nh d án ph n m m</b> 1.1. Ti n trình xác nh d án 1.2. Các h s d án c n xác nh 1.3. Ph n m m và ti n trình ph n m m 1.4. L a ch n d án, c l ãng s b 1.5. Phân tích d án kh thi kinh t	Trình bày t i gi ãng ng b ãng PowerPoint	c tài li u tr c nhà	

Tu n	N i dung	Chi ti t v hình th c t ch c d y – h c	N i dung yêu c u sv ph i chu n b tr c	Ghi chú
	1.6. L p l ch cho nh ng m c chính 1.7. Ma tr n tách nhi m <b>1.8.</b> K ho ch truy n thông			
3	<b>Ch ng 3: L p k ho ch d án</b> <b>1.1.</b> Khái ni m v k ho ch 1.2. Các lo i k ho ch 1.3. Ti n trình l p k ho ch 1.4. C u trúc b ng k ho ch 1.5. B ng phân rã công vi c và c l ng <b>1.6.</b> L p l ch, ph ng pháp ng g ng	Trình bày t i gi ng ng b ng PowerPoint	c tài li u tr c nhà	
4	<b>Ch ng 4: Qu n lý r i ro</b> <b>1.1.</b> Khái ni m và phân lo i r i ro 1.2. Các y u t liên quan n r i ro 1.3. Ti n trình qu n lý r i ro 1.4. Các ph ng pháp xác nh r i ro 1.5. L p k ho ch qu n lý r i ro <b>1.6.</b> Giám sát và x lý r i ro	Trình bày t i gi ng ng b ng PowerPoint	c tài li u tr c nhà, cài t ph n m m MS Project t làm bài t p trên máy tính.	
5	<b>Ch ng 5: i u hành d án</b> <b>1.1.</b> Truy n thông trong d án ph n m m 1.2. Các k thu t th c hi n truy n thông 1.3. Khái ni m giám sát ti n d án 1.4. Giám sát và i u ch nh th i gian 1.5. Giám sát th c hi n giá tr và i u ch nh 1.6. Qu n lý c u hình và qu n lý thay i <b>1.7.</b> K t thúc d án	Trình bày t i gi ng ng b ng PowerPoint	c tài li u tr c nhà, cài t ph n m m MS Project t làm bài t p trên máy tính.	

**7. Tiêu chí ánh giá nhi m v gi ng viên giao cho sinh viên:**

- N m b t các khái ni m và ki n th c.
- Hoàn thành bài t p v nhà
- Kh n ng phát bi u óng góp v à ph n bi n ý ki n.

**8. Hình th c ki m tra, ánh giá môn h c:**

- T l u n

**9. Các lo i i m ki m tra và tr ng s c a t ng lo i i m:**

- Ki m tra trong n m h c: 2 bài ki m tra
- i m quá trình h c: ánh giá 3/10 i m
- Thi t l u n h t môn: ánh giá 7/10 i m

**10. Yêu c u c a gi ng viên i v i môn h c:**

Yêu c u v i u ki n t ch c gi ng d y môn h c (gi ng ng, phòng máy,...):

- Gi ng ng trang b máy chi u.
- Phòng máy tính k t n i Internet & cài t ph m m m Microsoft Project.

Yêu c u i v i sinh viên (s tham gia h c t p trên l p, quy nh v th i h n, ch t l ng các bài t p v nhà,...):

- Tham gia h c t p trên l p: 70%
- Hoàn thành các bài ki m tra.
- Hoàn thành các bài th c hành c giao v nhà.

*H i Phòng, ngày 12 tháng 06 n m 2011*

**Ch nhi m B môn**

**Ng i vi t c ng chi ti t**

**Ths. V Anh Hùng**

**Ths. V Anh Hùng**